

# Lean for Agile Engineering: Boost Efficiency by Eliminating Waste

## 科学降本增效：精益软件开发

本证书由 Ethan 创建

为期一天的《科学降本增效：精益软件开发》学习旅程旨在帮助学习者：



### 课程目标

1. 理解软件行业管理成熟度及其低下的现状及原因
2. 了解精益(Lean)思想帮助科学降本增效的原因
3. 理解精益核心6概念、8浪费，和精益软件开发7原则
4. 识别在软件开发生命周期各个活动中的浪费
5. 掌握消除这些浪费，提高效能的敏捷软件开发工具箱

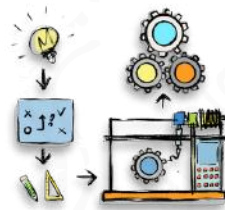
### 学习旅程



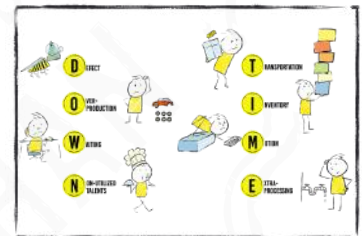
降本增“笑”：  
我们管理很低效!



精益 **6** 大  
核心概念



**8** 种  
浪费



精益求精 **16**  
种度量



科学降本增效 **35**  
种工具



精益软件开发 **7**  
原则

Lean for Agile Engineering  
精益与科学降本增效

课程大纲



上午

我们管理极端落后

- IT降本增“笑”常见手段
- 精益思想 - 科学降本增效工具

精益核心概念

- 精益6大核心概念
- DOWNTIME - 8种浪费
- 科学降本增效：去除浪费提高效能！

精益软件开发 (LSD) 7原则

- 软件匠艺(Software Craftsmanship)
- LSD和精益的切合
- LSD和敏捷软件开发的切合

下午

大家找浪费

- 需求的浪费
- 测试的浪费
- 开发的浪费
- 管理的浪费

科学降本增效工具箱

- 设计思维和BDD的实践
- Scrum和LSD的实践
- XP的实践

精益求精：16种度量和三个步骤

课程总结和证书说明

目标受众



**Charlie, CTO**  
希望找到不裁员、少加班，真正降本增效的方法



**山山, PMO负责人**  
希望产品研发项目的交付不受降本的影响



**Dean, 开发经理**  
担心降本导致老员工流失，反而降低效率



**David, 敏捷教练**  
希望保持Scrum团队的战斗力，打造卓越团队



**Sam, 测试中心经理**  
担心因为预算降低，导致测试人力不够影响质量



**Tracy, HR**  
不愿意通过裁员降本，担心裁员裁到大动脉



**Sam, 过程改进**  
困惑于效能度量，认为工时，代码行，功能点都不科学



**所有对精益、科学降本增效感兴趣的人**

## 课程特色



- **千锤百炼**：历经11年打磨，全球14国1000+场次，20,000+学员，仍在持续改进
- **互动教学**：不同于传统培训，沉浸式全程互动的学习体验
- **视觉引导**：**Ethan现场手绘板书+手绘教材**
- **寓学于乐**：通过游戏、练习、案例深入浅出理解敏捷
- **形式灵活**：线上、线下均可，体验一致
- **精彩案例**：业界领先案例，开拓视野
- **理念先进**：对组织/团队管理的全新认识
- **侧重实战**：40%以上内容为大纲外实战话题
- **免费学分**：8分 SEU 和 PDU



# Lean for Agile Engineering: Build High Efficiency Organizations

## 科学降本增效：打造高效组织

本证书由 Ethan 创建

为期一天的《科学降本增效：打造高效组织》学习旅程旨在帮助学习者：



### 课程目标

1. 理解传统型组织失能的三大原因
2. 了解精益(Lean)思想帮助打造卓越组织的动因
3. 理解精益核心6概念，以及如何通过消除浪费提高效能
4. 掌握精益管理的5大原则
5. 理解精益文化以及管理者在精益组织中的定位

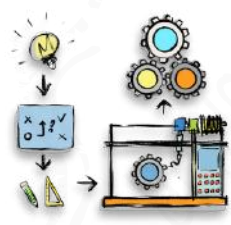
### 学习旅程



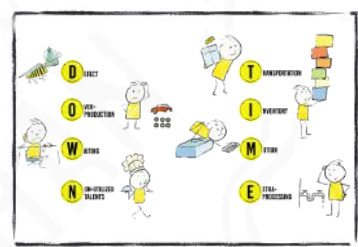
降本增“笑”：  
我们管理很低效!



精益 **6** 大  
核心概念



**8** 种  
浪费



精益文化和  
管理者定位



Perfection和  
Kaizen



精益管理 **5**  
大原则

Lean for Agile Engineering  
精益与科学降本增效

课程大纲



上午

我们管理极端落后

- IT降本增“笑”常见手段
- 精益思想 - 科学降本增效工具

精益核心概念

- 精益6大核心概念
- DOWNTIME - 8种浪费

组织中的浪费

- 信息在搬运过程中的浪费
- 决策过程中的浪费
- 工具使用过程中的浪费
- 执行过程中的浪费
- 协作过程中的浪费
- 组织的浪费

下午

精益管理5大原则

- 定义价值
- 图示价值流
- 定义Flow
- 设计拉动生产系统
- 追求Perfection

Perfection和Kaizen

- 人人追求Perfection
- 大棒还是胡萝卜?
- 改善的度量 vs. 目标的考核

精益文化

管理者定位

课程总结和证书说明

目标受众



**Charlie, CTO**  
希望找到不裁员、少加班，真正降本增效的方法



**Sam, 交付中心负责人**  
希望降低交付成本，提高交付团队的整体效能



**山山, 过程改进负责人**  
希望推动组织的持续改进



**Tracy, HR**  
希望从组织发展的角度，落地降本增效



**Dean, 开发经理**  
希望跳出传统职能经理的角色，帮助团队更好成长



**Sam, 运营中心负责人**  
希望在运营管理中用有限的人力激发最大产能



**David, 敏捷教练**  
希望推动精益求精的文化，打造卓越团队



**所有对精益、科学降本增效感兴趣的人**

## 课程特色



- **千锤百炼**：历经11年打磨，全球14国1000+场次，20,000+学员，仍在持续改进
- **互动教学**：不同于传统培训，沉浸式全程互动的学习体验
- **视觉引导**：**Ethan现场手绘板书+手绘教材**
- **寓学于乐**：通过游戏、练习、案例深入浅出理解敏捷
- **形式灵活**：线上、线下均可，体验一致
- **精彩案例**：业界领先案例，开拓视野
- **理念先进**：对组织/团队管理的全新认识
- **侧重实战**：40%以上内容为大纲外实战话题
- **免费学分**：8分 SEU 和 PDU







# Certified Scrum Developer 「CSD」®

## 认证 Scrum 开发者

在两天的CSD学习之旅中，我们的目标是帮助您和您的团队：



### 课程目标

1. 理解Scrum框架和敏捷思想
2. 掌握开发者在Scrum框架中的新工作方式和理念
3. 深入理解软件匠艺与精益软件开发的原则
4. 学会行为驱动开发的重要工程实践
5. 学会极限编程的重要工程实践

### 学习旅程



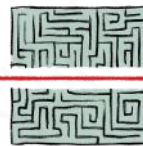
增量式交付与Scrum反馈环



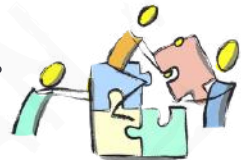
敏捷思想与软件匠艺



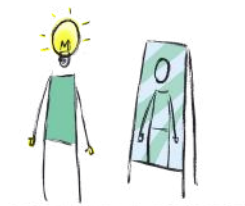
科学降本增效 - 精益软件开发



Scrum的团队协作



实战工作坊



程序员的职业素养



质量内建



测试驱动需求：行为驱动开发

Lean for Agile Engineering  
精益与科学降本增效

**课程大纲****第一天上午****增量式交付与Scrum反馈环**

- Scrum不是降本增效
- 快速持续把创新转为价值
- 真假Scrum

**敏捷和不同的敏捷方法**

- 敏捷背后的文化
- 什么是敏捷?
- 软件匠艺

**科学降本增效**

- IT管理极端落后
- 精益核心概念
- 找到软件开发中的浪费
- 精益软件开发原则

**第二天上午****质量内建**

- V-模型是错的!
- 质量内建 - 程序员自己测试
- 需要时间学? 测试左移!
- 回顾: 软件匠艺

**实战演练**

- 为沙盘项目设计测试策略
- 为沙盘项目制定开发规约
- 游戏: First time right!

**第一天下午****游戏: 拆炸弹****Scrum团队的协作**

- 自管理
- 跨职能
- 简单化
- Developers: 精益求精的卓越团队

**高效运作Scrum**

- 与PO、ScrumMaster的配合
- Scrum的事件

**测试驱动需求: 行为驱动开发**

- 用户故事地图: 3C法
- 程序员写AC!
- 实战工作坊

**第二天下午****程序员的职业素养**

- 程序员和码农的区别
- 极限编程的实践
- 程序员中年危机怎么破?

**Scrum框架回顾**

- 33355
- Scrum框架缩微

**课程回顾和认证说明****答疑**



## 目标受众



**Leo, CTO**  
希望提高团队技术能力



**Ryan, 开发负责人**  
希望科学的降本增效



**山山, 软件交付项目经理**  
希望加快交付进度、提高质量



**Tracy, 测试经理**  
希望大家正确认识测试的价值



**强哥, 资深开发**  
苦恼于程序员中年危机, 希望找到职业发展方向



**Sam, 开发骨干**  
希望成为很厉害的程序员



**晓东, 测试**  
希望成为自动化测试专家



**所有对软件匠艺和敏捷软件开发感兴趣的人**

## 课程特色



- **千锤百炼**：历经11年打磨，全球14国1000+场次，20,000+学员，仍在持续改进
- **互动教学**：不同于传统培训，沉浸式全程互动的学习体验
- **视觉引导**：**Ethan现场手绘板书+手绘教材**
- **寓学于乐**：通过游戏、练习、案例深入浅出理解敏捷
- **形式灵活**：线上、线下均可，体验一致
- **精彩案例**：业界领先案例，开拓视野
- **理念先进**：对组织/团队管理的全新认识
- **侧重实战**：40%以上内容为大纲外实战话题
- **两年会员**：包含两年 Scrum Alliance 免费会员
- **免费学分**：16分 SEU 和 PDU

# ScrumAlliance® Certified Scrum Trainer「CST®」 Scrum Alliance 认证 Scrum 培训师



ON CADENCE 首席顾问

Ethan Huang 黄方

- CST评委唯一亚洲人
- 全球影响力敏捷导师
- 中国敏捷认证第一人
- 博学通达，阅历深厚
- 12国授课，桃李芬芳

Ethan是ScrumAlliance, 全球最权威的敏捷学术组织中，全球10位TAC (Trainer Approval Committee/CST 评审委员会) 中唯一的东方面孔，世界知名的敏捷实践者、培训师和组织转型教练/咨询师，超过17年的敏捷实践经验, 久负实战盛名，在12个国家帮助各种组织提高敏捷能力，足迹遍布科技、金融、汽车、制药，生物技术，快消，通讯，游戏，互联网等领域。

## 联系我们



Ethan是具有全球影响力、最有口碑的CST之一，中文敏捷认证第一人。他迄今代表ScrumAlliance 认证了超过17,700名敏捷专业人士。

Ethan是最早在非软件领域运用敏捷的先驱之一，在供应链、销售、市场、GTM，生产制造、HR等领域有大量的敏捷实践经验。



WHY  
Scrum Alliance?



ScrumAlliance® 「Scrum联盟」

是全球首家，也是最权威的非营利性敏捷学术组织。其颁发的敏捷认证被全球公认

为**最具权威、最高专业、最被认可、最有价值**的专业敏捷资质认证。

- **学术权威**：由Scrum创始人开创，学术权威无可争议
- **肇始本源**：全球最早开始敏捷学术认证的专业机构
- **卓尔不群**：全球仅267位讲师 (CST®)，品质一览众山小
- **社区初心**：全球唯一无商业运作、立足社区的机构

WHY  
CONFIDENCE+ ?



"Excellent" Rating  
★ Trustpilot

★★★★★  
5.00 out of 5.0 stars

11+ 执业年数



1,000+ 培训场次



17,700+ 认证学员



视觉引导 + 手绘教材



互动学习 + 寓教于乐



没想到线上学习也可以那么有趣，两天全程无尿点



参加那么多敏捷培训，这是最好的！

老师的手绘太赞了！



上课时间再长点就好了，不管是scrum专业知识还是案例，以及老师的阅历，都没听够



觉得培训有两种黄老师的和其他

