

课程大纲

**第一天上午****创新思维**

- 为什么要创新
- 常见创新模式
- 常见创新思维

人人都是产品经理-产品思维

- 什么是产品
- 游戏：项目思维 vs. 产品思维

设计思维

- Ideo设计思维五步法
- 练习：产生自己的创业创意

共情 (Empathize)

- Steve Jobs 的观点：不做调研
- 用户画像 (Persona)

第二天上午**构思 (Ideate)**

- 剧本杀 - 还记得用户画像吗?
- 用户旅程地图
- 练习：创建Product Backlog
- 用户故事地图技术
- 练习：建立用户故事卡片

第一天下午**共情 (Empathize) - 续**

- 用户同理心画布
- 到底要不要做用户调研?
- 练习：定义用户画像与同理心画布

定义 (Define)

- 客户与用户的区别
- 定义产品愿景：电梯演说与鲨鱼缸
- 练习：定义你的产品
- 定义产品目标：产品定义画布
- 练习：你的产品有几辆小车?
- Definition of Success：定义价值验证
- 练习：为你的产品定义成功

第二天下午**原型 (Prototype) 与测试 (Test)**

- Scrum与设计思维的结合：小步快跑
- 冲刺：交付你的MVP#1
- 路演：获得投资人反馈

课程回顾

答疑

目标受众



Leo, CEO
希望企业注入创新基因，
在激烈竞争中脱颖而出



Ryan, 市场总监
希望团队创新，更有效的
拓展市场



山山, 销售总监
希望团队创新，帮助提升
销售业绩



Tracy, HRD
希望赋能员工提高创新能力



强哥, 运营主管
希望团队创新，科学的降本
增效



Sam, 财务总监
希望在财务领域运用AI提升
工作效率



晓东, 一线员工
希望自己大胆的创意有机
会被企业采纳



所有对**创新和设计**领域实
践敏捷感兴趣的人

课程特色



- **千锤百炼**：历经11年打磨，全球14国1000+场次，20,000+学员，仍在持续改进
- **互动教学**：不同于传统培训，沉浸式全程互动的学习体验
- **视觉引导**：**Ethan现场手绘板书+手绘教材**
- **寓学于乐**：通过游戏、练习、案例深入浅出理解敏捷
- **形式灵活**：线上、线下均可，体验一致
- **精彩案例**：业界领先案例，开拓视野
- **理念先进**：对组织/团队管理的全新认识
- **侧重实战**：40%以上内容为大纲外实战话题
- **两年会员**：包含两年 Scrum Alliance 免费会员
- **免费学分**：16分 SEU 和 PDU

Product Ownership
CSPO与产品创新

ScrumAlliance® Certified Scrum Trainer「CST®」 Scrum Alliance 认证 Scrum 培训师



ONCADENCE  首席顾问

Ethan Huang 黄方

- CST评委唯一亚洲人
- 全球影响力敏捷导师
- 中国敏捷认证第一人
- 博学通达，阅历深厚
- 12国授课，桃李芬芳

Ethan是ScrumAlliance, 全球最权威的敏捷学术组织中，全球10位TAC (Trainer Approval Committee/CST 评审委员会) 中唯一的东方面孔，世界知名的敏捷实践者、培训师和组织转型教练/咨询师，超过17年的敏捷实践经验, 久负实战盛名，在12个国家帮助各种组织提高敏捷能力，足迹遍布科技、金融、汽车、制药，生物技术，快消，通讯，游戏，互联网等领域。

联系我们



Ethan是具有全球影响力、最有口碑的CST之一，中文敏捷认证第一人。他迄今代表ScrumAlliance 认证了超过17,700名敏捷专业人士。

Ethan是最早在非软件领域运用敏捷的先驱之一，在供应链、销售、市场、GTM，生产制造、HR等领域有大量的敏捷实践经验。



WHY
Scrum Alliance?



ScrumAlliance® 「Scrum联盟」

是全球首家，也是最权威的非营利性敏捷学术组织。其颁发的敏捷认证被全球公认

为**最具权威、最高专业、最被认可、最有价值**的专业敏捷资质认证。

- **学术权威**：由Scrum创始人开创，学术权威无可争议
- **肇始本源**：全球最早开始敏捷学术认证的专业机构
- **卓尔不群**：全球仅267位讲师 (CST®)，品质一览众山小
- **社区初心**：全球唯一无商业运作、立足社区的机构

WHY
ONCREDENCE+ ?



"Excellent" Rating
★ Trustpilot



5.00 out of 5.0 stars

11+ 执业年数



1,000+ 培训场次



17,700+ 认证学员



视觉引导 + 手绘教材



互动学习 + 寓教于乐



没想到线上学习也可以那么有趣，两天全程无尿点



参加那么多敏捷培训，这是最好的！

老师的手绘太赞了！



上课时间再长点就好了，不管是scrum专业知识还是案例，以及老师的阅历，都没听够



觉得培训有两种黄老师的和其他

