

Agile Essentials

敏捷精要

为期半天或一天的
《敏捷精要》学习旅程
旨在帮助学习者：



课程目标

1. 理解为什么敏捷和 Scrum 在多变商业环境是不二之选
 2. Scrum 和敏捷到底是什么
 3. 敏捷工作方式的核心：简化，自管理，打破深井
 - * 4. 通过游戏理解 Scrum 帮助在最短时间交付最大价值
 - * 5. 通过沙盘理解如何将 Scrum 框架运用在实际工作中
- * 4和5是一天课程的内容，半天课程不包含

学习旅程



为什么敏捷
星火燎原？



Scrum快速持续
把创新转化为价值



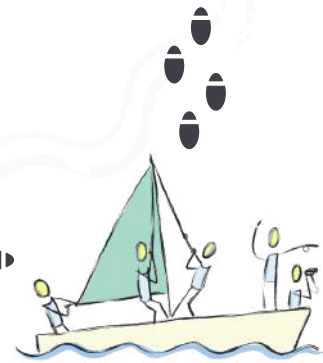
敏捷是什么？



Scrum 沙盘



游戏：
最短时间交付最大价值！



* 一天工作坊的内容

* 一天工作坊的内容

敏捷工作方式的核心：
简化、自管理、破深井

课程大纲



上午

为什么敏捷星火燎原？

- 都有哪些行业在用敏捷/Scrum？
- 案例：被逼出来的敏捷

Scrum是什么

- Scrum与传统工作方式的区别
- Scrum反馈环

敏捷是什么

- 敏捷思想
- 敏捷工作方式的核心：简化，自我管理，破深井

下午（可选）

游戏：快乐厨房

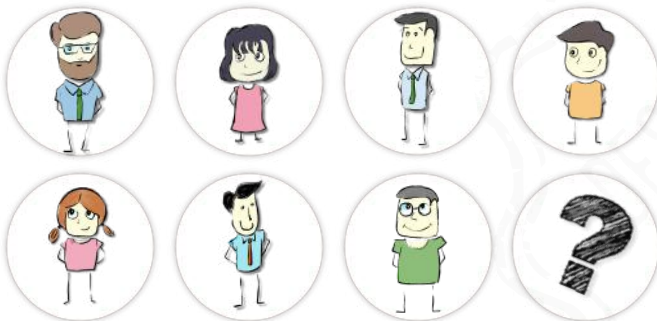
- Scrum如何在最短时间内创造最大价值
- 一学就会一用就废：三个新实践
- 颠倒的项目管理铁三角

Scrum沙盘

- 用一到两轮冲刺交付你的第一个MVP
- 学习心得

课程总结

目标受众



所有对敏捷感兴趣的人

课程特色



- 寓学于乐：非传统、轻松互动的学习体验
- 形式灵活：线上、线下均可，体验一致
- 时长可选：半天或一天，灵活选择
- 视觉引导：Ethan现场手绘板书+手绘教材
- 精彩案例：业界领先案例，开拓视野
- 免费学分：4/8分 SEU 和 PDU

Agile Essentials⁺: Agile Way of Managing

敏捷精要⁺: 敏捷管理思想

为期一天的《敏捷精要⁺: 敏捷管理思想》学习旅程旨在帮助学习者:



课程目标

1. 理解为什么敏捷和 Scrum 在多变商业环境是不二之选
2. Scrum 和敏捷到底是什么
3. 我们管理极端落后 - 组织卓越的三大障碍
4. 敏捷带来的新管理思想
5. 敏捷型组织中的管理者定位, 以及新的管理方法

学习旅程



为什么敏捷星火燎原?

Scrum快速持续把创新转化为价值

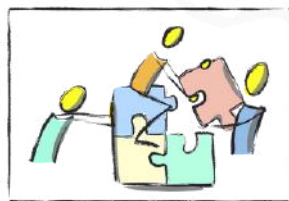


敏捷是什么?

敏捷精髓: 原来我们如此低效!



管理者转型



敏捷管理思想



组织卓越的三大障碍

课程大纲



上午

为什么敏捷星火燎原？

- 都有哪些行业在用敏捷/Scrum?
- 案例：被逼出来的敏捷
- 用一句话总结Scrum的好处?

Scrum是什么

- Scrum与传统工作方式的区别
- Scrum反馈环

敏捷是什么

- 泰勒主义：原来我们如此落后
- 现有管理手段的历史由来

下午

组织卓越的三大障碍

- 层级式的指令控制系统
- 职能/业务/产品壁垒
- 浪费与低效

敏捷管理思想

- 敏捷文化
- 自我管理团队
- 跨职能团队
- 与之配套的管理方法

管理者转型

- 传统管理者的角色
- 敏捷管理者的定位

目标受众



Leo
事业部总监



山山
运营部经理



Sam
HRD



李响
PMO负责人



Lina
Project Manager, PMP



所有对敏捷管理思想
感兴趣的人

课程特色



- 寓学于乐：非传统、轻松互动的学习体验
- 视觉引导：Ethan现场手绘板书+手绘教材
- 形式灵活：线上、线下均可，体验一致
- 精彩案例：业界领先案例，开拓视野
- 免费学分：8分 SEU 和 PDU

Agile Essentials⁺: Accelerate Business Success

敏捷精要⁺: 助力业务成功

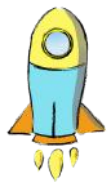
为期一天的《敏捷精要⁺: 助力业务成功》学习旅程旨在帮助学习者:



课程目标

1. 在 BANI 时代 Scrum 助力业务创新
2. 快速持续把业务创新转化为商业价值
3. 敏捷是什么
4. 产品思维
5. 敏捷工作方式带给组织的变化

学习旅程



敏捷是服务业务的



Scrum快速持续把创新转化为价值



敏捷是什么?



产品创新 mini 工作坊



敏捷业务团队的核心: 短价值链、自驱动、破深井



产品思维

课程大纲



上午

敏捷是服务业务的!

- 卷出来的敏捷 - 敏捷助力业务创新
- 数字化转型到底是啥

Scrum是什么

- Scrum 反馈环
- 快速持续把创新转为价值

敏捷是什么

- 敏捷价值观
- 产品思维

下午

游戏：项目思维 vs 产品思维

探讨：我的“产品”是什么？

敏捷工作方式对业务团队的影响

- 短价值链
- 自驱动
- 破深井
- 与之配套的管理方法

产品创新 mini 工作坊

- 用 Scrum 方法快速交付 MVP
- 获得反馈持续改进

课程总结

目标受众



Leo
事业部总监



山山
销售经理



Sam
市场部经理



李响
区域销售



Lina
销售团队 HRBP



所有对业务敏捷
感兴趣的人

课程特色



- 寓学于乐：非传统、轻松互动的学习体验
- 视觉引导：Ethan现场手绘板书+手绘教材
- 形式灵活：线上、线下均可，体验一致
- 精彩案例：业界领先案例，开拓视野
- 免费学分：8分 SEU 和 PDU

ScrumAlliance® Certified Scrum Trainer「CST®」 Scrum Alliance 认证 Scrum 培训师



ON CADENCE 首席顾问

Ethan Huang 黄方

- CST评委唯一亚洲人
- 全球影响力敏捷导师
- 中国敏捷认证第一人
- 博学通达，阅历深厚
- 12国授课，桃李芬芳

Ethan是ScrumAlliance, 全球最权威的敏捷学术组织中，全球10位TAC (Trainer Approval Committee/CST 评审委员会) 中唯一的东方面孔，世界知名的敏捷实践者、培训师和组织转型教练/咨询师，超过17年的敏捷实践经验, 久负实战盛名，在12个国家帮助各种组织提高敏捷能力，足迹遍布科技、金融、汽车、制药，生物技术，快消，通讯，游戏，互联网等领域。

联系我们



Ethan是具有全球影响力、最有口碑的CST之一，中文敏捷认证第一人。他迄今代表ScrumAlliance 认证了超过17,700名敏捷专业人士。

Ethan是最早在非软件领域运用敏捷的先驱之一，在供应链、销售、市场、GTM，生产制造、HR等领域有大量的敏捷实践经验。



WHY
Scrum Alliance?



ScrumAlliance® 「Scrum联盟」

是全球首家，也是最权威的非营利性敏捷学术组织。其颁发的敏捷认证被全球公认

为**最具权威、最高专业、最被认可、最有价值**的专业敏捷资质认证。

- **学术权威**：由Scrum创始人开创，学术权威无可争议
- **肇始本源**：全球最早开始敏捷学术认证的专业机构
- **卓尔不群**：全球仅267位讲师 (CST®)，品质一览众山小
- **社区初心**：全球唯一无商业运作、立足社区的机构

WHY
CONFIDENCE+ ?



"Excellent" Rating
★ Trustpilot



5.00 out of 5.0 stars

11+ 执业年数



1,000+ 培训场次



17,700+ 认证学员



视觉引导 + 手绘教材



互动学习 + 寓教于乐



没想到线上学习也可以那么有趣，两天全程无尿点



参加那么多敏捷培训，这是最好的！

老师的手绘太赞了！



上课时间再长点就好了，不管是scrum专业知识还是案例，以及老师的阅历，都没听够



觉得培训有两种黄老师的和其他

