

Agile Essentials⁺: Agile Way of Managing

敏捷精要⁺: 敏捷管理思想

为期一天的《敏捷精要⁺: 敏捷管理思想》学习旅程旨在帮助学习者:



课程目标

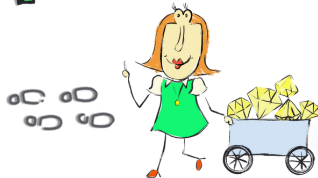
1. 理解为什么敏捷和 Scrum 在多变商业环境是不二之选
2. Scrum 和敏捷到底是什么
3. 我们管理极端落后 - 组织卓越的三大障碍
4. 敏捷带来的新管理思想
5. 敏捷型组织中的管理者定位, 以及新的管理方法

学习旅程



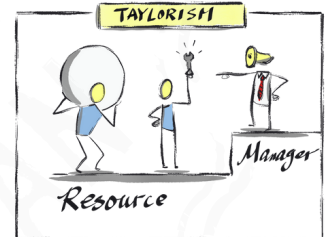
为什么敏捷
星火燎原?

Scrum快速持续
把创新转化为价值

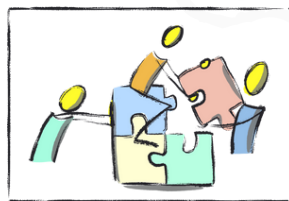


敏捷是什么?

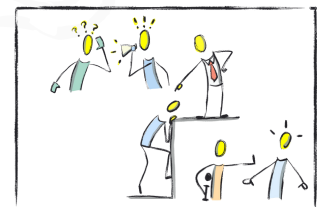
敏捷精髓:
原来我们
如此低效!



管理者转型



敏捷管理思想



组织卓越的三大障碍

课程大纲



上午

为什么敏捷星火燎原？

- 都有哪些行业在用敏捷/Scrum？
- 案例：被逼出来的敏捷
- 用一句话总结Scrum的好处？

Scrum是什么

- Scrum与传统工作方式的区别
- Scrum反馈环

敏捷是什么

- 泰勒主义：原来我们如此落后
- 现有管理手段的历史由来

下午

组织卓越的三大障碍

- 层级式的指令控制系统
- 职能/业务/产品壁垒
- 浪费与低效

敏捷管理思想

- 敏捷文化
- 自我管理团队
- 跨职能团队
- 与之配套的管理方法

管理者转型

- 传统管理者的角色
- 敏捷管理者的定位

目标受众



Leo
事业部总监



山山
运营部经理



Sam
HRD



李响
PMO负责人



Lina
Project Manager, PMP

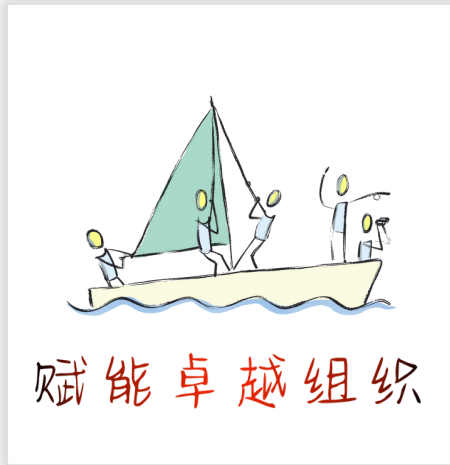


所有对敏捷管理思想
感兴趣的人

课程特色



- 寓学于乐：非传统、轻松互动的学习体验
- 视觉引导：Ethan现场手绘板书+手绘教材
- 形式灵活：线上、线下均可，体验一致
- 精彩案例：业界领先案例，开拓视野
- 免费学分：8分 SEU 和 PDU



我们以**赋能卓越组织**为使命，为企业提供**培训、咨询、专项赋能活动**等服务，聚焦在**敏捷、精益、数字化转型、科学降本增效、产品与业务创新、管理3.0升级、领导力提升**等领域。

在过去的8年里我们在全球**12**个国家为超过**300**家全球性企业提供了服务，覆盖科技、制造、软件、汽车、通信、银行、保险、快消、娱乐、互联网、制药、医疗科技、游戏等行业。

与敏捷领域最具学术权威的组织 ScrumAlliance® 深度合作

- 珩仲咨询是 ScrumAlliance 的 Registered Education Ally (REA[®], 注册教育伙伴)，中国区共有 **6** 家。
- 公司首席顾问 Ethan Huang/黄方先生同时是 Scrum Alliance Certified Scrum Trainer (CST[®], 认证Scrum培训师)；全球仅有 **267** 位。
- Ethan Huang/黄方先生还是TAC (Trainer Approval Committee, CST评审委员会) 全球 **10** 位评委中 **唯一** 的亚洲人。
- 作为具备全球影响力的团队，我们的足迹覆盖爱尔兰，英国，捷克，沙特阿拉伯，埃及，印度，新加坡，马来西亚，斯里兰卡，中国大陆，香港，台湾，澳大利亚和美国；培训/咨询学员超过 20,000 人，其中 ScrumAlliance 认证专业人士超过了 **17,700** 人。



公司地址：

上海市闵行区虹井路188号 新华红星国际广场 2B - 861

香港分公司：

Tung Wai Commercial Building, 109-111 Gloucester Rd, Wan Chai,

公司网址：

<https://www.oncadence.com>

ScrumAlliance® Certified Scrum Trainer「CST®」 Scrum Alliance 认证 Scrum 培训师



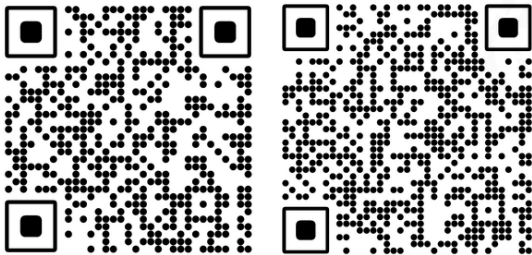
ONCADENCE 首席顾问

Ethan Huang 黄方

- CST评委唯一亚洲人
- 全球影响力敏捷导师
- 中国敏捷认证第一人
- 博学通达，阅历深厚
- 12 国授课，桃李芬芳

Ethan是ScrumAlliance, 全球最权威的敏捷学术组织中，全球10位TAC (Trainer Approval Committee /CST评审委员会) 中唯一的东方面孔，世界知名的敏捷实践者、培训师和组织转型教练/咨询师，超过17年的敏捷实践经验，久负实战盛名，在12个国家帮助各种组织提高敏捷能力，足迹遍布科技、金融、汽车、制药，生物技术，快消，通讯，游戏，互联网等领域。

联系我们



Ethan是具有全球影响力、最有口碑的CST之一，中文敏捷认证第一人。他迄今代表ScrumAlliance 认证了超过17,700名敏捷专业人士。

Ethan是最早在非软件领域运用敏捷的先驱之一，在供应链、销售、市场、GTM，生产制造、HR等领域有大量的敏捷实践经验。



WHY
Scrum Alliance?



ScrumAlliance® 「Scrum联盟」

是全球首家，也是最权威的非营利性敏捷学术组织。其颁发的敏捷认证被全球公认

为**最具权威、最高专业、最被认可、最有价值**的专业敏捷资质认证。

- **学术权威**：由Scrum创始人开创，学术权威无可争议
- **肇始本源**：全球最早开始敏捷学术认证的专业机构
- **卓尔不群**：全球仅277位讲师 (CST®)，品质一览众山小
- **社区初心**：全球唯一无商业运作、立足社区的机构

WHY
SCIENCE+ ?



"Excellent" Rating
★ Trustpilot



5.00 out of 5.0 stars

11⁺ 执业年数



1,000⁺ 培训场次



17,700⁺ 认证学员



视觉引导 + 手绘教材



互动学习 + 寓教于乐



没想到线上学习也可以那么有趣，两天全程无尿点



参加那么多敏捷培训，这是最好的！



上课时间再长点就好了，不管是scrum专业知识还是案例，以及老师的阅历，都没听够



老师的手绘太赞了！



觉得培训有两种 黄老师的和其他

